



# Pourquoi rejoindre **FONCSI 4**

La Foncsi, fondation de recherche d'utilité publique, anime un réseau international académique et industriel, pour partager et diffuser les dernières innovations théoriques et pratiques en matière de gouvernance de la sécurité industrielle.

La Foncsi identifie et synthétise les idées émergentes, souvent testées sur un continent, une nation ou une industrie particulière, mais non encore généralisées. Elle en tire un questionnement et un regard novateur, éclairant sur les évolutions prévisibles à l'horizon 5-10 ans, très enrichissant pour les décideurs du monde industriel.

# UNE MÉTHODE ORIGINALE

- Une confrontation des **visions académiques** (grandes universités, experts) et des **visions de terrain** (industries, autorités d'État, autorités territoriales),
- Des travaux à l'échelle internationale,
- Une démarche **multisectorielle** (nucléaire, Oil & Gas, bâtiment, aérien, transports guidés, finance, santé, etc.).

## VOS AVANTAGES

Un accès et des interactions avec un vaste réseau international d'experts académiques, institutionnels et industriels.

#

L'exposition à des idées innovantes et des expérimentations originales.

#

L'obtention de résultats dans des délais particulièrement courts (18 mois), grâce à une méthode de recherche très originale.

#

Une valorisation visible dans le cadre de la politique RSE/ESG.

## DES THÈMES À FORT POTENTIEL D'ÉVOLUTION DES PRATIQUES

Évolution des modèles de sécurité, des modèles culturels, mondialisation, impact de la révolution digitale sur la gouvernance des risques, acceptabilité sociale du risque et concertation citoyenne dans la gouvernance des risques, nouveaux enjeux de sécurité (transition écologique, investissement socialement responsable, cybersécurité), nouvelle relation de contrôle entre autorités et industries, réglage de l'autonomie accordée aux entreprises par les autorités, et de l'autonomie accordée par les entreprises à leur réseau en matière de gestion des risques, évolution des modèles de sous-traitance, formation à la sécurité, gestion des crises et résilience, changements démographiques, emplois et carrières longues, etc.

# QUELQUES RÉSULTATS DES TRAVAUX DE LA FONCSI

## CULTURE DE SÉCURITÉ

>> La notion de culture de sécurité reste attractive mais souvent floue dans son interprétation et sa mise en jeu pratique dans l'industrie.

La Foncsi a réuni les meilleurs spécialistes mondiaux pour apporter une vision pratique à ce concept. Il en ressort trois points essentiels :

1. La culture de sécurité est à lire et à évaluer dans une logique globale de culture d'entreprise. **Il faut abandonner des visions trop en silo.**
2. Les enjeux les plus importants sont (a) de comprendre quelle culture caractérise l'entreprise, le pourquoi de cette culture (son histoire) et en quoi elle est favorable à une amélioration de la sécurité, et aussi compatible avec les évolutions de l'entreprise dans le marché concurrentiel, et (b) de donner les clés d'une évolution, directe ou indirecte, vers une cible désirée.
3. Dans tous les cas, l'analyse confirme que les possibilités d'évolution sont lentes, et doivent **relever d'une stratégie globale d'entreprise** et pas simplement d'une volonté limitée au périmètre de la direction HSE.

*APPLICATIONS : Transport aérien en 2020.*

## CONCERTATION CITOYENNE

>> **Les dispositifs de concertation réglementaires et les politiques publiques pour la prévention des risques industriels sont peu efficaces en termes d'information et de participation du public.** Des améliorations sont possibles et reposent sur :

1. Une articulation entre État central et initiatives locales (élus, industriels, riverains) bien adaptée au contexte territorial ;
2. Un élargissement de la concertation à d'autres risques & opportunités que le risque d'accident industriel majeur ;
3. Un développement de la culture de participation chez tous les acteurs, pour une approche moins technocratique, moins descendante, et davantage basée sur les sciences sociales.

*APPLICATIONS\* : Conférence Riveraine de Feyzin (dispositif de concertation concernant la raffinerie à proximité de Lyon, France) ; Serious game « Riskopolis » pour la formation à la concertation.*

## PROFESSIONNALISATION

>> Dans les industries à risques, le développement le plus efficace des compétences professionnelles en matière de sécurité repose sur :

1. **Une formation synchrone des différents niveaux hiérarchiques**, intégrant la maîtrise des arbitrages ;
2. **Une intégration des questions de sécurité au sein même des formations professionnelles**, plutôt que dans des formations additionnelles spécifiques à la sécurité ;
3. Le maintien d'une capacité innovante de développement des **compétences professionnelles sur le terrain**, au-delà des mécanismes formels de formation (basés par exemple sur la simulation) ;
4. Une amélioration des **relations sociales** dans l'entreprise.

*APPLICATIONS : Oil & Gas depuis 2016 ; Transport aérien depuis 2020.*

## EXPERTISE FOH

>> La place des facteurs organisationnels et humains (FOH) dans la gestion de la sécurité évolue sous le double effet de leurs acquis (institutionnalisation de méthodes, de formations, etc.) et des évolutions de l'industrie elle-même (digitalisation, télétravail, crise environnementale, etc.).

En conséquence, le positionnement des experts FOH dans l'entreprise, historiquement centré sur les opérateurs, doit remonter vers le niveau de la stratégie et de la gouvernance, pour impacter directement les décisions organisationnelles et les interactions avec le régulateur.

*APPLICATIONS : Nucléaire et industrie aéronautique.*

## PRÉPARATION DU TRAVAIL

>> L'efficacité et l'utilité réelle et perçue de la préparation des chantiers et des interventions sur le terrain peuvent être notablement améliorées par la mise en place d'une démarche synthétisant la cohérence d'ensemble du parcours allant de la décision de chantier à sa réalisation le jour J.

Cette démarche :

1. Relie fonctions de planification et d'exécution, d'analyse du risque a priori et d'évaluation en temps réel, de briefing avant exécution et de traçabilité ;
2. Facilite l'articulation entre anticipation et (ré)activité, rendant celle-ci plus résiliente dans les conditions variables d'exécution.

*APPLICATIONS\* : Secteur des industries de service, du bâtiment et Oil & Gas en 2020.*

*\*En collaboration avec l'Icsi.*

## MODÈLES DE SÉCURITÉ

>> Les transformations en cours dans l'industrie (mondialisation, financiarisation, fragmentation et réassemblage en réseaux de systèmes et réseaux de réseaux, digitalisation, télétravail, crise et transition écologique, etc.) entraînent une augmentation exponentielle de la complexité.

Cette montée en complexité signifie inévitablement une montée de l'incertitude et de l'imprévisibilité, donc de la propension à la crise.

Les modèles de sécurité actuels, basés presque exclusivement sur l'anticipation et sur des arborescences causales linéaires, ne constituent déjà plus une approximation suffisante du réel.

Les stratégies des entreprises devront intégrer dans leur vision de la sécurité une prise en compte de la complexité, ainsi que les besoins de résilience associés.

*APPLICATIONS\* : Formation de plusieurs comités exécutifs de grandes entreprises.*

# 130 000

téléchargements en 2021  
des « Cahiers de la sécurité  
industrielle »

Dans **150** pays

**3** ouvrages SpringerBriefs  
téléchargés plus de  
**100 000** fois

**6** séminaires de restitution  
auprès des industriels et  
partenaires mécènes

**240** publications  
académiques citant en 2021  
les travaux de la Foncsi