



Une lettre d'information proposée et diffusée par la Foncsi  
Fondation pour une culture de sécurité industrielle, partenaire de Saf€ra

SEPTEMBRE 2014

## ÉDITO

Par Gilles Motet, directeur scientifique de la Foncsi

Lancé le 15 mai dernier, le 2<sup>e</sup> appel à propositions de Saf€ra, « Innovating in safety and safe innovations », propose deux sujets : « New technologies for safety » et « Managing emerging risks ». C'est sur ce dernier sujet que la Fondation pour une culture de sécurité industrielle (Foncsi) souhaite aujourd'hui insister.

« Savoir oser le futur » est le slogan de notre Fondation de recherche. Ce « futur » passe par le progrès et l'innovation pour préserver et améliorer les biens communs, développer l'emploi, etc. Mais l'innovation engendre des prises de risques, avérés ou non. Il est donc nécessaire de s'interroger et de travailler sur les risques émergents et leur gestion. Ainsi, « Managing emerging risks » est une thématique de recherche que la Foncsi a identifiée depuis plusieurs années. Et, grâce au programme européen de Saf€ra, l'occasion se présente pour la Fondation de soutenir des projets de recherche d'envergure sur ce sujet. Les méthodes d'analyse de risque existantes sont-elles efficaces pour évaluer les risques émergents ? Les moyens pour aider à la prise de décision sont-ils les mêmes pour ces nouveaux risques ? Quid de leur régulation ? Etc. Autant de questions qui trouveront, nous l'espérons, des réponses au travers des travaux de recherche que la Foncsi cofinancera dans le cadre de ce 2<sup>e</sup> appel à propositions. Nous attendons donc avec impatience les propositions complètes qui nous arriveront d'ici le 30 octobre.

## Sommaire :

- [PROGRAMME - Prochaine étape du 2<sup>nd</sup> call : les propositions complètes](#)
- [LA FONCSI S'IMPLIQUE - Découvrez deux nouveaux projets soutenus par la Foncsi](#)
- [ZOOM SUR LES MEMBRES - BAM, un partenaire allemand très impliqué](#)
- [AGENDA](#)

## LE PROGRAMME : OÙ EN SOMMES-NOUS ?

### Prochaine étape du 2<sup>nd</sup> call : les propositions complètes

Les pré-propositions du 2<sup>e</sup> appel ont été reçues et sélectionnées cet été. 21 propositions ont été retenues et les équipes devront travailler à une réponse complète d'ici le 30 octobre. Quelques détails sur cette étape et rappel des dates clés à venir.

Le 10 juillet dernier, 42 pré-propositions ont été reçues en réponse au 2<sup>e</sup> appel à propositions de Saf€ra. Ce sont des chercheurs et experts de 19 pays européens qui se sont mobilisés – preuve que la sécurité et l'innovation sont bien au cœur des préoccupations de la communauté européenne de la recherche. Après avoir vérifié l'éligibilité et la pertinence des différentes propositions, il reste maintenant 21 équipes de recherche invitées à franchir la 2<sup>nd</sup>e étape en livrant d'ici le 30 octobre leur proposition complète. À noter que deux équipes devront travailler à une proposition commune. C'est donc 20 propositions – pour un budget sollicité de près de 4,9 millions d'euros – qui seront évaluées à la fin de l'année. Enfin, chaque pays financeur choisira début 2015 les projets qu'il souhaite soutenir. Rendez-vous donc à la fin de l'année, pour un premier état des lieux des propositions complètes !

## LA FONCSI S'IMPLIQUE

### Découvrez deux nouveaux projets européens soutenus par la Foncsi

Dans le numéro précédent, nous vous présentions un projet cofinancé par la Foncsi dans le cadre du 1<sup>er</sup> appel à propositions, « Safety preferences for health-related industrial risks ». Nous choisissons aujourd'hui de vous en présenter deux nouveaux : « ECCSSafe » et « Success in the face of uncertainty ».

#### ECCSSafe

De plus en plus, de nouvelles approches de la sécurité, dites « inclusives », sont développées avec une contribution significative de la société civile, complétant ainsi la liste des acteurs classiques de la sécurité – industriels, autorités, experts.

Le projet « ECCSSafe, Exploring contributions of civil society to safety », qu'a choisi de cofinancer la Foncsi, propose d'étudier le rôle de ces nouveaux acteurs locaux, afin d'apporter un regard scientifique et d'évaluer leur contribution en matière de culture de sécurité et de résilience des organisations. Pour cela, l'équipe de recherche, qui regroupe des experts Français, Slovènes et Hongrois, usera de compétences en anthropologie et en science politique. Ils tenteront :

- d'identifier des cas concrets en Europe de cet engagement de la société, à la sécurité industrielle,
- d'identifier et d'en préciser la valeur ajoutée, notamment en ce qui concerne les processus de prise de décision et de gouvernance, la qualité des expertises, et les jeux d'influence sur la culture de sécurité et ses valeurs.

L'objectif est de montrer quels pourraient être les conditions et les moyens favorables au développement de cette contribution de la société civile, et d'identifier les questions clés à aborder dans de nouvelles orientations de recherche.

#### Success in the face of uncertainty

Le « nœud-papillon » est une méthode d'analyse de risque développée par Shell suite à l'accident survenu sur la plate-forme pétrolière Piper Alpha en 1988. Cette méthode a par la suite été très utilisée aux Pays-Bas et dans les pays anglo-saxons. Elle permet d'identifier de façon très fine l'ensemble des séquences accidentelles qui ont pu amener à un accident industriel majeur.\*

En finançant le projet « Success in the face of uncertainty: human resilience and the accident risk bow-tie », la Foncsi a choisi de soutenir une équipe de chercheurs qui propose d'explorer les moyens d'intégrer des notions de psychologie issues de la résilience dans l'outil d'analyse de risque qu'est le « nœud-papillon ». L'idée est de pouvoir ensuite l'utiliser dans une implémentation du *National Institute for Public Health and the Environment* (RIVM) et d'analyser de nombreux accidents survenus aux Pays-Bas. Il s'agit donc, pour cette équipe de recherche, de voir comment intégrer des éléments relevant des facteurs humains et organisationnels et de la résilience au sein d'un outil d'analyse de risque largement éprouvé.

Les chercheurs tenteront :

- d'identifier, grâce à des entretiens au niveau opérationnel et managérial, les caractéristiques des modèles mentaux de personnes résilientes qui ont à gérer quotidiennement des risques,
- d'intégrer ensuite la résilience dans le « nœud-papillon » sur la base des entretiens menés, des connaissances au sein du consortium et des principes de modélisation développés,
- et enfin d'identifier les étapes clés.

À partir du nouveau modèle qui sera créé, l'équipe analysera un ensemble d'accidents pour créer une vitrine des enseignements tirés, et ainsi mettre en avant la résilience au sein des organisations.

\*Informations issues des fiches pratiques des Techniques de l'Ingénieur

En savoir plus...

[www.foncsi.org](http://www.foncsi.org)

## ZOOM SUR LES MEMBRES DE SAFERA

### BAM, un partenaire allemand très impliqué

Le BAM, *Federal Institute for Materials Research and Testing*, est un institut sous la tutelle du ministère allemand des Affaires économiques et de l'énergie.

Ses principales missions couvrent :

- la promotion de la sécurité dans la technologie et la chimie,
- les inspections,
- le transfert de connaissances et de technologies,
- l'élaboration de règlements juridiques (normes de sécurité, valeurs seuils...),
- la consultation sur les aspects de sécurité pour le gouvernement fédéral allemand et l'industrie.

Pour cela, BAM développe des activités de recherche et de développement, de test et de certification, ainsi que de conseil.

C'est dans le cadre de ses activités de recherche que la participation de BAM à Saféra s'inscrit. La proximité des missions de BAM et des idées développées au sein du consortium européen font de BAM un acteur particulièrement investi dans ce programme.

> [Pour en savoir plus sur BAM](#)

## AGENDA

- **30 octobre 2014** : Date limite des propositions complètes du 2<sup>nd</sup> call
- **20-22 janvier 2015** : Réunion de l'Évaluation Panel et du Call Steering Committee à Athènes
- **Février-Mars 2015** : Décisions de financement
- **9-10 février 2015** : Conférence à Paris