

LA SÉCURITÉ INDUSTRIELLE AU DÉFI DU “VIVRE AVEC” UN MONDE INSTABLE ET CHANGEANT

**Séance thématique de l'Académie des technologies
organisée par René Amalberti et animée par Stéphane Andrieux**

La sécurité industrielle présente beaucoup de paradoxes.

Elle est à la fois excellente dans l'instant - elle n'a même jamais été aussi bonne - et pourtant fortement en changement et à risques dans ses fondements pour le futur. L'excellence actuelle renforce une baisse de priorité relative dans l'esprit des décideurs (ce n'est plus un sujet jugé innovant, il faut juste bien faire ce qu'on appris à faire), le mot devient polysémique avec l'arrivée de plusieurs sécurités concurrentes (sécurité des installations, du travail, de l'environnement, de la cyber), avec une perte relative rapide de priorité pour la recherche sur le domaine (fermeture-transformation de plus de 50% des laboratoires consacrés au domaine en Europe dans les 10 dernières années, -60% du flux de financement), une complexité croissante et remise en cause du modèle de base, des hypocrisies diverses du vivre avec, sans oublier sa dépriorisation dans les débats de l'Académie des technologies où elle est (très) rarement évoquée sinon pour se rassurer sur le fait qu'elle est bien maîtrisée...

La séance traverse ces grandes évolutions et interroge le futur en reprenant plusieurs travaux internationaux coordonnés par la fondation FONCSI spécialisée sur le domaine (Fondation pour une Culture de Sécurité industrielle (<https://www.foncsi.org>)).

Plus qu'une séance classique où on se cultive, le thème interroge sur le fonctionnement collectif de l'Académie des technologies et sur la façon dont on se saisit de thèmes devenus silencieux mais pas exempts de questions complexes et de lendemains difficiles.

13h30-13h45 - Cadrage du débat, introduction

Performance actuelle de la sécurité industrielle, évolution du périmètre et du contenu, grands changements et paradoxes actuels et futur

par **René Amalberti, Académicien, directeur de la Foncsi**

13h45-14h15 - L'hypocrisie organisée du modèle actuel et son futur

L'intervention rappelle le modèle historique de la sécurité industrielle, développe les hypocrisies croissantes du 'vivre avec', et lance le débat sur la résistance du modèle historique dans le futur

par **Corinne Beider, Airbus safety, détachée directrice scientifique de la Foncsi**

➡ *suivie d'un échange avec la salle*

14h15-14h45 - Nouveaux modèles, nouvelles valeurs, nouveaux champions

L'intervention élargit le propos précédent en pointant l'émergence d'un nouveau standard de 'champions industriels' internationaux qui obtiennent des résultats probants à la fois en sécurité et en performance économique, tout en requestionnant un certain nombre de fondements aussi bien théoriques que sociaux qui ont construit la sécurité industrielle. Est-ce prémonitoire d'un nouveau modèle de demain, et quels en seraient alors les grands marqueurs.

par **Jean Pariès, ancien directeur adjoint du BEA (Bureau enquête Accident), past-président de l'association internationale sur la résilience, past directeur scientifique de la Foncsi**

➡ *suivie d'un échange avec la salle*

14h50-16h00 - Discussion en deux temps

- Echanges sur le diagnostic présenté ; est-il complet de votre point de vue et/ou de votre secteur
- Quelles conclusions tirées de ce diagnostic ?

animée par **Stéphane Andrieux, académicien, ancien directeur scientifique général de l'ONERA**