

Rapport d'activité

Avril 2026



LA FONCSI, fondation d'utilité publique

La Foncsi, Fondation pour une culture de la sécurité industrielle, est une fondation de recherche reconnue d'utilité publique, qui rassemble dans ses travaux des représentants des industries à risque, des organismes de réglementation, des autorités locales et la communauté universitaire internationale.

« Inspirer, soutenir et mettre en œuvre des recherches mono et pluridisciplinaires d'intérêt général et des actions de valorisation des produits de la recherche permettant :

- D'améliorer la sécurité dans les entreprises industrielles de toutes tailles, de tous secteurs d'activités ;
- De rechercher les conditions et la pratique d'un débat ouvert entre les entreprises à risque et la société civile en vue d'une meilleure compréhension mutuelle ;
- Plus généralement de favoriser la sensibilisation et l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité industrielle. »

Véritable laboratoire d'idées, la Foncsi a pour vocation de faire émerger de nouveaux paradigmes et de nouvelles pratiques en interrogeant les dimensions organisationnelles, inter-organisationnelles et sociétales du management et de la gouvernance de la sécurité.

Tel est, dans ses statuts, l'objet de la Fondation pour une culture de sécurité industrielle, reconnue d'utilité publique par décret en date du 18 avril 2005.

Cette reconnaissance d'utilité publique revêt une importance particulière pour la Foncsi. Elle s'engage à diffuser au plus grand nombre les résultats de ses travaux.



SOMMAIRE

Le mot du directeur	6
Gouvernance de la Fondation	8
L'équipe de la Foncsi	10
Le programme « Foncsi 4 » à mi-parcours	11
Compétences et carrières à l'horizon 2040	12
Nouveaux champions de la performance sécurité	14
Pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique	16
Les risques NaTech	18
Sécurité du futur	20
Trois analyses stratégiques en préparation	22
L'initiative Sécurité, bien commun	24
Les réseaux internationaux	26
NeTWork	27
Saf€ra	28
Les publications	29
SpringerBriefs in Safety Management	30
Cahiers de la sécurité industrielle	32
Tribunes de la sécurité industrielle	33
La diffusion	34
Le site Internet	35
Le FlashWeb	37
LinkedIn	38
La chaîne YouTube	39

LE MOT du directeur

Une évolution du monde impensée jusque-là

Il y a dix ans, l'accélération de la globalisation mondiale nous était apparue comme une nouvelle lecture du monde industriel, entraînant un recentrage du périmètre des entreprises sur leur cœur de métier, un appel intensif à la sous ou co-traitance, à la filialisation sous toutes ses formes, à un besoin massif de cloud, plateformisation et connectivité informatique, à un changement des organisations, le tout renvoyant *in fine* à la question de la complexité croissante à traiter pour la sécurité industrielle.

Il y a cinq ans, le Covid a rebattu les cartes en apparaissant comme un immense recalage et recentrage de nos priorités, particulièrement dans le domaine des risques psycho-sociaux et de la relativité globale des modèles de sécurité face à une menace mondiale inattendue.

On pensait avoir fait « le plus gros » des ajustements nécessaires des modèles de sécurité, théoriques et pratiques, à la suite de ces deux grandes évolutions.

Mais on était bien loin d'avoir imaginé et de s'être préparés à ce qui était alors notre futur.

Nous sommes entrés assez soudainement dans un monde qui n'a pas beaucoup d'équivalents dans le passé récent. Une guerre intensive est revenue aux portes de l'Europe, le pouvoir des plus forts s'impose au quotidien sans conditions ni régulation aux plus faibles, le monde commercial s'est reconfiguré dans une triangulation USA-Russie-Chine qui délaisse sur bien des secteurs l'influence historique de l'Europe. Les nouveaux standards de la vie technologique et sociale semblent s'écrire ailleurs. La montée de nouveaux risques planétaires comme les changements climatiques, et l'arrivée de technologies de rupture au premier rang desquelles l'intelligence artificielle (IA) finissent de décrire ce nouveau paysage.

Des impacts significatifs sur la sécurité industrielle, dans toutes ses composantes de management des risques technologiques, de santé-sécurité au travail et même



d'écologie ou de cyber, se dessinent dans les suites de ces bouleversements.

Le sujet de la sécurité n'est pas central en soi – ni moteur – à l'échelle des bouleversements décrits précédemment, mais il en constitue une variable associée mécaniquement. La sécurité n'est pas juste une bulle technico-organisationnelle isolée qui serait faite de bonnes pratiques sanctuarisées, elle vit avec ces autres changements imposés, et doit s'interroger en permanence sur son organisation future et ses nouveaux défis.

Un programme Foncsi tout entier voué à l'articulation de ce présent et de ce qu'on en lit pour demain

Le monde de la sécurité devient plus complexe, à des échelles impensées jusque-là. Les approches classiques silotées conduites sur chaque enjeu de sécurité perdent du sens au profit de réflexions, modèles et organisations transversaux à toutes ces sécurités (sécurité du produit, installations, santé-sécurité au travail, sécurité écologique, cyber). La Foncsi, longtemps centrée sur la seule sécurité du produit et des installations, a étendu en 2025 son focus sur la gouvernance globale de ces diverses sécurités, particulièrement à travers le renforcement de sa veille scientifique sur le sujet mise à disposition de la communauté (conseil mensuel de lecture, « Cahiers »).

Le monde de la sécurité n'est pas indépendant des évolutions globales du monde industriel. L'ouverture doit à la fois conduire à une pensée plus systémique de la sécurité, et à être encore plus à l'écoute de l'international et de la diversité des secteurs industriels,

puisque l'influence de l'Europe – et notamment de la France – tend à baisser dans l'imposition des nouveaux standards mondiaux. La Foncsi a accéléré en 2025 son analyse systémique des risques, particulièrement à travers l'analyse stratégique sur les nouveaux champions industriels mondiaux, et à travers l'augmentation et la fidélisation renforcée de son réseau proche d'experts internationaux de la sécurité.

Le monde de la sécurité est bouleversé par l'arrivée de l'IA, à la fois porteuse de promesses de progrès de sécurité et de nouveaux risques. La Foncsi a produit en 2025 un premier « Cahier de la sécurité industrielle » sur ce thème, dans le cadre d'une première analyse stratégique sur le sujet, deux actions qui ne sont assurément qu'une entrée dans une préoccupation qui va devenir pérenne dans les années à venir.

Le monde de la sécurité n'est pas sanctuarisé. Le risque n'est plus de se donner les moyens de constater les écarts et de les supprimer pour rester sur un standard sûr. Il faut « vivre avec » l'idée qu'on ne reviendra pas aux standards passés, et qu'il faut penser la nouvelle sécurité dans une logique adaptative et articulée avec les autres enjeux des industries à risque. Comment « vivre avec » : une crise ou plutôt une nouvelle donne RH de compétences et recrutement sur le secteur ; l'arrivée de nouvelles technologies ; des priorités changeantes notamment au gré des messages politiques qui révisent l'importance relative des diverses sécurités et les moyens qu'on y consacre : la montée de toutes sortes de menaces (malveillance, délinquance, grand banditisme) et maintenant faits de guerre ? La Foncsi s'est lancée dans une réflexion internationale et nationale sur ce nouveau « vivre avec » des changements et nouvelles menaces qu'on ne peut arrêter. Un solide réseau d'experts internationaux et d'experts français de l'académie et du terrain a été constitué pour durer et nourrir cette réflexion. Les premières publications commencent à paraître tant dans la collection des « Cahiers de la sécurité industrielle » que dans la collection des livres de la Foncsi chez Springer.

La Foncsi renforce chaque jour un peu plus sa visibilité

La petite équipe, totalement bilingue et conduite par un président personnalité historique de la sécurité industrielle nationale, est un peu une équipe de rêve par sa séniorité acquise sur le secteur, la complémentarité de ses réseaux industriels et académiques, français et étrangers, et la variété de ses compétences propres (des sciences de l'ingénieur à la cyber, en passant par les compétences RH et organisationnelles, la médecine, la psychologie, la sociologie ou encore la biologie).

Coup de chapeau aussi à l'équipe en soutien, pour la communication et les affaires générales, partagée avec l'Icsi. Les actions n'ont pas manqué en 2025 au premier rang desquelles le nouveau site Internet de la Foncsi, devenu plus lisible, et le remarquable accompagnement sur la longue route techno-juridique de refonte des statuts de la Fondation pour s'aligner sur de nouveaux recommandés par le Conseil d'État.

Les productions sont de plus en plus nombreuses, toutes en accès libre sur Internet. À la collection de prestige chez Springer (« Springer Briefs in Safety Management », 17 titres, 2 nouveaux en 2025, près de 1,5 million de téléchargements), s'ajoute la rédaction de « Cahiers » traduisant les acquis théoriques en données appliquées pour les industriels (3 nouveaux « Cahiers » en 2025). Sans oublier une veille active sur les publications internationales et les idées de rupture avec la mise à disposition mensuelle de résumés de livres et articles commentés (conseils de lecture).

Le réseautage s'est renforcé avec la communauté internationale et nationale de la sécurité industrielle (ateliers organisés en Norvège, adhésion de nouveaux experts, ateliers nationaux, soutien actif au réseau historique NeTWork). En retour, les demandes de plusieurs collègues étrangers à publier sous le logo Foncsi se sont multipliées notamment dans la communauté travaillant sur la résilience.

Enfin, les liens avec l'Icsi se sont renforcés sans se confondre – en respectant l'identité y compris juridique des deux organismes –, par des actions concrètes, journées d'échange, participations d'experts de l'Icsi aux analyses stratégiques, séminaire commun.

Demain déjà dans les préoccupations

À l'année prochaine, avec un cortège de nouvelles réalisations partagées avec nos donateurs, nos réseaux, et au-delà, la toile mondiale, ce qui reste le but même d'une fondation d'utilité publique.

René Amalberti
Directeur de la Foncsi

GOVERNANCE

de la Fondation

Les mécènes

En soutenant la recherche en sécurité industrielle, les mécènes de la Foncsi participent activement à sa mission d'utilité publique.

Fin 2025, le nouveau programme de recherche « Foncsi 4 » (2023-2027) était soutenu à près de 3,9 millions d'euros par 22 mécènes et partenaires.

Depuis janvier 2025, l'IRSN est devenu, avec l'ASN, l'Autorité de sûreté nucléaire et de radioprotection (ASNR). Les institutions étant auparavant toutes deux mécènes du programme « Foncsi 4 », le mécénat de l'ASNR s'est poursuivi naturellement.

Par ailleurs, la Foncsi a accueilli en mai 2025 un nouveau mécène, NGE, pour soutenir « Foncsi 4 ». NGE, Nouvelles générations d'entrepreneurs, est une entreprise du bâtiment multi métiers qui conçoit, construit, maintient et exploite les infrastructures et les bâtiments.

22 mécènes & partenaires
« Foncsi 4 »

MÉCÈNES

et partenaires de « Foncsi 4 » (31/12/2025)

- Air France
- Airbus
- Autorité de sûreté nucléaire et de radioprotection (ASNR)
- Bouygues Construction
- Direction générale de l'aviation civile (DGAC-DSAC)
- EDF
- Enedis
- Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF)
- Equans
- Natran (ex-GRTgaz)
- Nouvelles générations d'entrepreneurs (NGE)
- Organisme professionnel de prévention du BTP (OPPBTP)
- Razel-Bec
- Réseau de transport d'électricité (RTE)
- SNCF
- Spie
- Suez
- Systra
- TotalEnergies
- Union internationale des chemins de fer (UIC)
- Union des transports publics et ferroviaires (UTP)
- Vinci Construction

Le conseil d'administration

La Foncsi est dirigée par un conseil d'administration (CA) qui, par ses délibérations, règle les affaires de la Fondation.

Luc Rousseau a été coopté par le conseil d'administration fin 2025 pour rejoindre le collège des personnalités qualifiées.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

(31/12/2025)

Membres de droit

- CNRS : Joël Bertrand
- INP Toulouse : Renaud Ansart
- Région Occitanie : Thierry Cotelte

Membres fondateurs

- EDF : Cécile Laugier
- Engie : Sonia Nouri
- SNCF : Yohana François
- TotalEnergies : Paul Hiegel

Personnalités qualifiées

- Michel Descazeaux
- Jean-Paul Labarthe
- André-Claude Lacoste
- Luc Rousseau

Commissaire du Gouvernement

- Marianne Peyrot, déléguée régionale académique à la recherche et à l'innovation (DRARI Occitanie)

Position honoraire

- René Deleuze, ancien directeur général de l'Icsi et de la Foncsi

Le bureau

Le bureau de la Fondation est élu par le conseil d'administration.

BUREAU

(31/12/2025)

- Président : André-Claude Lacoste
- Vice-présidente : Cécile Laugier
- Secrétaire : Paul Hiegel
- Trésorier : Joël Bertrand

PERSPECTIVES

La Fondation a engagé un travail préparatoire visant à proposer aux mécènes actuels et futurs des axes de recherche pertinents pour le prochain programme scientifique « Foncsi 5 » (2028-2032).

L'ÉQUIPE de la Foncsi

La Fondation est animée par une petite équipe, dont les permanents sont principalement basés à Toulouse.

En 2025, l'équipe scientifique de la Foncsi, dirigée par **Corinne Bieder**, est constituée de deux responsables de programmes, **Caroline Kamaté** et **Eric Marsden**, soutenus par deux animateurs, **Hervé Laroche** et **Jean Pariès**.

René Amalberti assure la direction de la Fondation, et **André-Claude Lacoste** la présidence. Enfin, **Pauline Fabre** et **Clotilde Gagey** assurent respectivement le secrétariat général et la communication.



L'équipe Foncsi en juin 2025, avec les collègues de l'Icsi qui s'occupent des questions administratives de la Fondation

L'équipe de permanents est basée à Toulouse :
6, allée Emile Monso - BP 34038
31029 Toulouse cedex 4 - France

La Foncsi partage des locaux avec l'Institut pour une culture de sécurité industrielle (Icsi) sur le campus de l'Institut national polytechnique (INP) de Toulouse, au sud-est de Toulouse près de la commune de Labège.

01

le programme « Foncsi 4 » à mi-parcours

2026

PERSPECTIVES

En 2026, l'équipe de la Foncsi sera renforcée par l'intégration de deux nouveaux membres : une personne dédiée à la communication, et la seconde issue du groupe Safran, dans le cadre d'un mécénat de compétence.

COMPÉTENCES ET CARRIÈRES à l'horizon 2040

L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Compétences, carrières et sécurité à l'horizon 2040 », est coordonnée par Caroline Kamaté et Hervé Laroche, avec l'appui scientifique de Stéphanie Tillement (IMT Atlantique).

L'analyse stratégique

Évolutions socio-démographiques, mutations technologiques et organisationnelles... les enjeux de sécurité liés aux compétences des acteurs des industries à risque dans un futur proche sont considérables. Si le thème avait été touché du doigt lors du projet « Opérateur du futur » du précédent programme scientifique de la Foncsi, un approfondissement est nécessaire. C'est pourquoi l'analyse stratégique « Compétences, carrières et sécurité à l'horizon 2040 » a démarré fin septembre 2023.

LES EXPERTS

industriels auprès du groupe scientifique

- Florence Reuzeau & Lucile Guichardon, **Airbus**
- Adeline Clos & Sophie Quiblier, **ASNR (ex-ASN)**
- Stéphane Corcos, **DGAC-DSAC**
- Raluca Ciobanu & Stéphanie Michaud, **EDF**
- Romuald Périnet, **Natran**
- Alexandre Largier & Audrey Marquet, **ASNR (ex-IRSN)**
- Alain Giot, **SNCF**
- Michel-André Klein, **TotalEnergies**

Les clusters

En parallèle du groupe d'analyse multisectoriel, deux groupes dédiés aux industries respectivement du BTP et des services à l'énergie, les « clusters », travaillent le même thème au regard de leurs problématiques spécifiques. L'icsi a été invité à contribuer aux travaux de ces « clusters ».

LES MEMBRES

du cluster « BTP »

- Sophie Clerc, **Bouygues Construction**
- Dounia Tazi, **Icsi**
- Damien Santa Maria & Yann Le Duff, **OPPBTP**
- Daniel Soldini, **Razel-Bec**
- Régis Amberni, **Vinci Construction**

LES MEMBRES

du cluster « Services à l'énergie »

- Olivier Terral & Olivier Cournil, **Enedis**
- Brahim Garda, **Equans**
- Benjamin Razaiarisoa, **Icsi**
- Géraldine Réal & Philippe Haberstich, **RTE**
- Jérôme Lesne, **Spie**
- Soizic Machado-Verheye, **Suez**

Le séminaire académique

Le séminaire académique de cette analyse stratégique s'est tenu du 13 au 15 novembre 2024 à l'Abbaye de Royaumont. Lors de ce séminaire, huit experts internationaux ont exposé leurs travaux.

Les résultats et le séminaire de restitution

Trois stratégies industrielles pour faire face à la pénurie de compétences ont émergé des travaux : Ajustement – Restauration – Compensation. Deux séances de travail en atelier avec les membres des clusters ont été organisées au printemps 2025 pour confronter et enrichir ces résultats.

Le séminaire de restitution de l'analyse stratégique à l'ensemble des mécènes a été organisé le 13 mai 2025. 35 personnes, représentantes de nos mécènes et partenaires (Airbus, ASNR, DGAC-DSAC, EDF, Enedis, Equans, Natran, NGE, Razel-Bec, RTE, SNCF, Suez, TotalEnergies, UIC), sont venues participer à cette demi-journée de séminaire qui marquait l'aboutissement de près de deux ans de travaux.

Une rencontre avec des chercheurs et consultants en ressources humaines néerlandais pour leur présenter les résultats de l'analyse stratégique a également été organisée en juin 2025.



Le séminaire de restitution, le 13 mai 2025 à Paris

LES EXPERTS

académiques internationaux

- Laurane De Carvalho, **Université de Genève (Suisse)**
- Frédéric Garcias, **Université de Lille (France)**
- Mark Griffin, **Curtin University (Australie)**
- Elleke Ketelaars, **Université de Genève (Suisse)**
- Annet De Lange, **Université de Heerlen (Pays-Bas)**
- Beth Lay, **Forge Works Rochester (USA)**
- Marta Santos, **Université de Porto (Portugal)**
- Manuel Souto-Otero, **Université de Bristol (Royaume-Uni)**

Journal de l'analyse stratégique

Un journal destiné aux mécènes et partenaires de la Foncsi synthétise régulièrement les avancées de l'analyse stratégique et des clusters.

Deux premiers numéros du journal « Compétences, carrières et sécurité à l'horizon 2040 » ont été diffusés en mars et en octobre 2024, et un troisième en décembre 2025.



PERSPECTIVES

Pour détailler l'ensemble des résultats de l'analyse stratégique, la Foncsi publiera dans les prochains mois deux ouvrages :

- un livre académique en anglais en *open access* chez Springer
- deux « Cahiers de la sécurité industrielle » en français librement téléchargeables sur le site Internet de la Foncsi : l'un reprenant l'ensemble des résultats de l'analyse stratégique, l'autre axé plus spécifiquement sur les travaux effectués dans le cadre des clusters sectoriels.

NOUVEAUX CHAMPIONS de la performance sécurité

L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Nouveaux champions de la performance sécurité », est coordonnée par Jean Pariès et Éric Marsden, avec l'appui scientifique de Jean-Christophe Le Coze (Ineris) et de Mathilde Bourrier (Université de Genève).

L'analyse stratégique

Cette analyse stratégique part d'un constat frappant : certaines entreprises qui mobilisent le concept d'excellence opérationnelle et développent de nouveaux modèles d'affaires – comme le *low cost* dans le secteur aérien – atteignent des résultats qui semblent excellents, tant sur le plan économique que sur les enjeux de sécurité.

Ces performances sont atteintes alors que certaines de ces entreprises adoptent des modes de management et d'organisation très éloignés des préconisations longtemps portées par les experts en facteurs organisationnels et humains. Quelles sont les raisons de ce paradoxe apparent ? Et quelles leçons peut-on en tirer pour d'autres acteurs industriels ?

LES EXPERTS

industriels auprès du groupe scientifique

- Alberto Grande & Sophie Rougé, **Airbus**
- Patrick Debuchy, **Air France**
- Nicolas Lot & Anthony Sommen, **EDF**
- Olivier At & Olivier Omnes, **EPSF**
- Ivan Boissières, **Icsi**
- Olivier Chanton, **ASNR (ex-IRSN)**
- Jocelyn Peron & Bertrand Camus, **SNCF**
- Fabien Lebas, **TotalEnergies**
- Virginie Papillaut & Frédéric Henon, **UIC**

Le groupe d'analyse stratégique a auditionné des personnes ayant une connaissance privilégiée du fonctionnement de différentes entités qu'on pourrait qualifier de « nouveaux champions », ainsi que des entités ayant

des modèles d'affaire et des modes de gestion proches d'un champion identifié mais qui ne parviennent pas aux mêmes niveaux de performance. Il a par exemple auditionné des pilotes de compagnies du *low cost* aérien, ainsi que des spécialistes du secteur automobile européen.

Il a également analysé la littérature académique existante sur les notions de double performance et sur les nouveaux modèles d'affaire, de façon à sélectionner les experts à inviter au séminaire académique.

Le séminaire académique

Le séminaire académique de cette analyse stratégique s'est tenu du 17 au 19 décembre 2025 à l'Abbaye de Royaumont. Lors de ce séminaire, sept experts internationaux ont exposé leurs travaux.



Les participants au séminaire académique à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise, France)

LES EXPERTS

académiques internationaux

- Isabelle Feng, **Université Libre de Bruxelles (Belgique)**
- Jean-Christophe Le Coze, **Ineris (France)**
- Yves Jorens, **Université de Gand (Belgique)**, qui a également présenté les travaux de Lien Valcke, **Vlaamse Interuniversitaire Raad - VLIR (Belgique)**
- Peter Turnbull, **Bristol Business School (Royaume-Uni)**
- Juan Wu, **ZHAW School of Management and Law (Suisse)**
- Éric Marsden, **Foncsi (France)**
- Jean Pariès, **Foncsi (France)**

Un groupe de travail « Ferroviaire »

En parallèle à cette analyse stratégique, un groupe de partenaires du secteur ferroviaire travaille sur un thème connexe : les impacts pour la sécurité ferroviaire de l'ouverture à la concurrence de l'exploitation des lignes ferroviaires en France. Il s'agit d'étudier comment le concept de sécurité comme bien commun, ou comme bien collectif, peut être appliqué à cette situation de

concurrence entre acteurs économiques, d'étudier les grandes fonctions de sécurité qui pourraient être partagées entre les acteurs, et les modes de financement associés.

LES EXPERTS

du groupe ferroviaire

- Julien Boucault & Bruno Dufosse, **EPSF**
- Julien Boulanger, **SNCF**
- Sébastien Vecchiato, **Systra**
- Frédéric Henon & Virginie Papillaut, **UIC**
- Canisius Gassa & Sigrid Clavieras, **UTP**

PERSPECTIVES

Les membres du groupe d'analyse stratégique poursuivent les discussions et mûrissent leurs réflexions pour transférer les résultats à l'industrie, notamment lors d'un séminaire dédié qui sera organisé courant 2026.

Les experts internationaux rédigent les chapitres scientifiques qui constitueront l'ouvrage publié en anglais chez Springer dans la collection de la Foncsi, « SpringerBriefs in Safety Management ».

PRATIQUES DE SÉCURITÉ à l'ère de la transition numérique

L'analyse stratégique du programme « Foncsi 4 », intitulée « Pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique », est coordonnée par Éric Marsden, avec l'appui scientifique de Véronique Steyer (École Polytechnique).

L'analyse stratégique

Cette analyse stratégique vise à examiner des questions à l'intersection des nouveaux outils d'apprentissage profond et nouvelles technologies de communication, des pratiques de gestion de la sécurité et des connaissances sur les facteurs sociaux, organisationnels et humains. Le groupe aborde la certification et l'assurabilité de systèmes reposant sur des boîtes noires logicielles, les dimensions organisationnelles des enjeux d'explicabilité, et les rôles et responsabilités respectives des exploitants, concepteurs de systèmes, fournisseurs de composants, et autorités de sécurité.

LES EXPERTS

industriels auprès du groupe scientifique

- Sophie Rougé, Airbus
- Dounia Lahoual, EDF
- Lionel Arnold, EPSF
- Adrian Darmohraj & Mario Poy, Icsi Latam
- Samir Bedreddine, Elsa Gisquet & Anne Russel, ASNR (ex-IRSN)
- Simone Morgagni, SNCF
- Jérôme Arnaud, TotalEnergies

Le groupe d'analyse stratégique a auditionné des personnes ayant une connaissance privilégiée des thèmes à l'ordre du jour du groupe, comme les enjeux d'explicabilité des boîtes noires logicielles au sein des organisations à risque, la manière dont différents métiers et groupes professionnels abordent la transition numérique, et les enjeux de contrôle réglementaire associés. Il a effectué une analyse de la littérature académique existante sur les enjeux sécurité de la transition

numérique, le développement de l'IA et le big data, de façon à sélectionner les experts à inviter au séminaire académique.

Un « Cahier » pour les premiers résultats de l'analyse

Dans le cadre de son analyse stratégique sur les pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique, la Foncsi a publié un « Cahier de la sécurité industrielle » qui fournit une première vision globale du sujet.

Ce « Cahier » a été publié en deux langues :

- En français en mai 2025 : *L'IA et la gestion de la sécurité. Enjeux et questions clés*
- En anglais en juin 2025 : *AI and safety management. An overview of key challenges*



Le séminaire académique

Le séminaire académique de cette analyse stratégique s'est tenu du 2 au 4 décembre 2025 à l'Abbaye de Royaumont. Lors de ce séminaire, neuf experts internationaux ont exposé leurs travaux.

LES EXPERTS

académiques internationaux

- David Woods, Ohio State University (USA)
- Jasper van der Waa, TNO (Pays-Bas)
- Carl Macrae, Nottingham University Business School (Royaume-Uni)
- Roel Dobbe, TU Delft (Pays-Bas)
- Myriam Fréjus, EDF R&D (France)
- Hila Lifshitz, Warwick Business School (Royaume-Uni)
- Winston Maxwell, Télécom Paris (France)
- Mélanie Gornet, AI Office / Commission européenne (Belgique)
- Elsa Gisquet, ASNR (France)



Les participants au séminaire académique à l'Abbaye de Royaumont (Val d'Oise, France)

PERSPECTIVES

Les membres du groupe d'analyse stratégique poursuivent les discussions et mûrissent leurs réflexions pour transférer les résultats à l'industrie, notamment lors d'un séminaire dédié qui sera organisé à la fin du 1^{er} trimestre 2026. Les experts internationaux rédigent les chapitres scientifiques qui constitueront l'ouvrage publié en anglais chez Springer dans la collection de la Foncsi, « SpringerBriefs in Safety Management ».



LES RISQUES NATECH

Le groupe de travail du programme « Foncsi 4 », dédié aux « Risques NaTech », est coordonné par Caroline Kamaté et Corinne Bieder, avec le soutien de Marc Sénant pour l'Isi.

Le terme « NaTech » est la contraction de « naturel » et « technologique ». Il est aujourd'hui communément utilisé pour désigner l'impact qu'une catastrophe naturelle peut engendrer sur une installation industrielle, pouvant provoquer un accident. Les conséquences pourraient porter atteinte aux personnes, aux biens et/ou à l'environnement.

La combinaison du tsunami et de l'accident nucléaire de Fukushima au Japon en 2011 est une illustration dramatique du risque NaTech. Plus largement, des événements pas nécessairement catastrophiques, mais qui se répètent de plus en plus ou durent plus longtemps, tels que les fortes chaleurs dues au réchauffement climatique, impactent les équipes, les processus et matériels industriels et génèrent de nouveaux risques à intégrer au périmètre de la gestion de la sécurité.

Le groupe de travail

Pour traiter ces risques croissants, la Foncsi a constitué fin 2024 un groupe de travail avec ses mécènes et partenaires.

Une priorité y est donnée à l'impact des phénomènes naturels au « quotidien », dont l'intensité, la fréquence et/ou la durée augmentent avec le changement climatique. Un focus particulier est fait sur :

- Les conditions de travail dégradées (santé-sécurité et QVT) ;
- Les pratiques et gouvernance de la sécurité ;
- La performance économique, d'exploitation, de production, de fourniture de services (transports, fourniture énergie...)

La gestion des risques NaTech est donc traitée du point de vue industriel, sur un périmètre limité tout d'abord à la France métropolitaine et ultra-marine, en prenant en compte les évolutions de la réglementation.

Le groupe s'est réuni à de nombreuses reprises en 2025, les participants ont partagé leur expertise et la façon dont cette question est traitée au sein de leurs organisations.

LES EXPERTS

industriels participants

- Alexandre Largier & Olivier Chanton, **ASNR (ex-IRSN)**
- Patricia Flach Malaspina & Cristina Giraud, **EDF**
- Sylvain Macabeo & Eric Courtalon, **Natran**
- Daniel Soldini, **Razel-Bec**
- Stéphane Drillhole, **SNCF**
- Béatrice Marchal & Michel-André Klein, **TotalEnergies**
- Frédéric Hénon, **UIC**
- Agathe Etcheberry & Régis Amberni, **Vinci Construction**

PERSPECTIVES

Une cartographie des activités industrielles en lien avec cette thématique sera réalisée en 2026. Le travail devrait s'achever avec la publication d'un « Cahier de la sécurité industrielle ».

2026





SÉCURITÉ DU FUTUR

« Vivre avec » l'incertitude, la complexité et les nouvelles attentes

L'observation des multiples évolutions en marche (changement climatique, digitalisation, tensions économiques et (géo)politiques...), inédites pour certaines par leur ampleur et/ou leur rapidité, a conduit la Foncsi à lancer en 2024, avec l'ensemble de son équipe, un travail de réflexion global et systémique sur l'impact de ces grands changements sur la sécurité.

Après une publication initiale en 2024 (« Cahier de la sécurité industrielle » en français et en anglais : *La sécurité à l'ère du « vivre avec » : Incertitude, complexité et nouvelles attentes*) proposant une analyse par l'équipe Foncsi de la question et l'organisation de trois ateliers avec des experts académiques de cinq pays et trois continents, la Fondation a enrichi en 2025 l'exploration des enjeux de la sécurité du futur dans un monde qui se transforme considérablement.

La Foncsi a ainsi organisé deux ateliers complémentaires. Le premier, le 29 janvier 2025 à l'Abbaye de Royaumont dans le Val d'Oise, visant à diversifier davantage les perspectives académiques – disciplines, pays – avec les experts de NeTWork : Gudela Grote, Teemu Reimann, Jean-Christophe Le Coze, Mathilde Bourrier,

Siri Wiig, Marc Baumgartner & Catherine Calderwood. Le second, le 25 mars 2025, avec ses mécènes et partenaires visant à confronter les réflexions académiques à la réalité quotidienne des industries à risque et les enrichir avec des perspectives d'industriels, d'autorités, de représentants des politiques publiques, de syndicats, d'experts de méthodes opérationnelles. Une synthèse des discussions de cette journée a été produite et diffusée sur le site Internet de la Foncsi. Et quatre vidéos de René Amalberti ont été réalisées, portant sur « Les impacts des grands changements sur la sécurité », « Le rôle des autorités de contrôle de demain », « Le nouveau rôle des citoyens » et « Les règles et procédures du futur ».

Tous les participants des différents ateliers ont souligné l'intérêt d'une réflexion aussi globale sur la sécurité et de tels échanges – que seul un positionnement comme celui de la Foncsi permet.

Enfin, ces travaux et réflexions ont été présentés par la Foncsi et discutés lors d'une séance thématique à l'Académie des technologies sur : « La sécurité industrielle au défi du "vivre avec" un monde instable et changeant » le 23 octobre 2025.



Journée d'ateliers avec les mécènes, le 25 mars 2025 à Toulouse



PERSPECTIVES

Le 2 avril 2026, la Foncsi organise à nouveau un atelier de prospective avec ses mécènes et partenaires. Cet atelier prolongera les réflexions engagées lors de la rencontre du 25 mars 2025. Ce type d'atelier sera organisé environ deux fois par an afin de poursuivre les échanges sur les grands enjeux futurs de la sécurité industrielle. Enfin, l'équipe de la Fondation finalise un ouvrage académique chez Springer sur ce sujet, qui sera publié en deux tomes en 2026.

TROIS ANALYSES STRATÉGIQUES en préparation

Le programme « Foncsi 4 » (2023-2027) compte au total six analyses stratégiques. En 2025, pour la première partie du programme, trois analyses ont été lancées et sont quasiment achevées, et trois autres sont en préparation pour mener à bien le programme.

Maîtriser le chantier de la simplification

Cette analyse stratégique est portée par Caroline Kamaté et Hervé Laroche, avec l'appui scientifique de Stéphanie Tillement (IMT Atlantique). Elle bénéficie du soutien d'une vingtaine d'entreprises mécènes de la Fondation. En parallèle à l'analyse stratégique transverse à l'ensemble des domaines industriels, la Foncsi va lancer trois groupes de travail sectoriels, les « clusters », consacrés respectivement aux services à l'énergie, à la construction et au ferroviaire. Cette diversité garantit un large éventail de perspectives et d'expériences, enrichissant ainsi la réflexion collective sur les enjeux abordés.

Le sujet

Le travail de sécurité n'est pas étranger au processus de bureaucratisation, qui conduit à enkystrer les pratiques dans des procédures, règles et contrôles toujours plus nombreux qui finissent par devenir un objectif de travail en soi. Cela décourage la réflexion sur le sens des actions menées et freine l'innovation.

L'analyse stratégique abordera cette question récurrente de la « complexification apparemment inutile » des systèmes de management et de la bureaucratisation de l'activité de management de la sécurité, qui génère souvent des coûts exponentiels et des pertes de temps au détriment de la présence sur le terrain.

Les premières réunions de travail sont calées au premier semestre 2026.

Gouvernance de la sécurité dans un périmètre d'enjeux élargi à la soutenabilité et la responsabilité sociale

Cette analyse stratégique est portée par Eric Marsden et Jean Pariès.

Le sujet

Quel nouvel équilibre de priorités pour la gouvernance de la sécurité avec un périmètre fortement élargi aux enjeux de transition écologique, durable, éthique et « cyber-sûre » ? Hygiène industrielle, santé et sécurité au travail, sécurité des procédés et environnement ont longtemps constitué les grands champs traités par les départements HSE et leurs managers.

L'analyse stratégique examinera les répercussions de ces modifications considérables de périmètre sur les organisations et la gouvernance de la sécurité à tous les niveaux de l'entreprise. Quel arbitrage entre ces différents enjeux, difficilement comparables entre eux ? Quels nouveaux indicateurs ? Va-t-on vers des systèmes de management et des plans d'actions intégrés ou séparés pour chaque domaine ? Et plus globalement, va-t-on vers un traitement en silo de chaque type de sécurité, ou plutôt vers un traitement intégré et pondéré ?



Améliorer l'intégration des risques industriels dans le reporting ESG

Cette analyse stratégique est portée par Eric Marsden et Hervé Laroche.

Le sujet

Les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) et le reporting extra-financier prennent une place croissante dans la stratégie des entreprises. Comment améliorer la prise en compte des enjeux de sécurité industrielle dans ces nouveaux indicateurs ? S'agit-il là d'une opportunité pour améliorer la reconnaissance du travail de prévention des accidents majeurs au sein du pilotage stratégique des entreprises ? L'analyse approfondie examinera quel cadre peut être proposé pour présenter des informations sur les risques d'accident majeur, qui soit à la fois utiles au pilotage de

la sécurité (travail du comité exécutif) et compréhensibles par les actionnaires et autres investisseurs. L'étude s'intéressera également au rôle que peut jouer une autorité de contrôle dans ce dispositif, et à l'impact des exigences découlant du devoir de vigilance des grands donneurs d'ordres.



L'initiative SÉCURITÉ, BIEN COMMUN

La sécurité doit être considérée comme un bien commun et donner matière à partage et coopération. Tel est le sens de l'initiative « Sécurité, bien commun », proposée par la Foncsi et l'Icsi à des dirigeants de grands groupes industriels français.

Le 11 octobre 2023, les dirigeants de six grands groupes industriels sont venus participer aux 20 ans de la Fondation et de l'Institut pour une culture de sécurité industrielle : Luc Rémont (EDF), Patrick Pouyanné (TotalEnergies), Guillaume Faury (Airbus), Anne Rigail (Air France), Laurence Poirier-Dietz (GRDF) et Jean-Pierre Farandou (SNCF).

À l'issue de cet événement, ils ont approuvé l'initiative « Sécurité, bien commun » proposée par la Foncsi et l'Icsi, sous la forme d'un dialogue régulier sur les enjeux de sécurité, et se sont engagés à une participation active de leurs groupes industriels respectifs.

Le groupe de travail

Ce groupe de travail réunit les directeurs sécurité Groupe ou des membres du Comex d'Airbus, Air France, EDF, GRDF, SNCF et TotalEnergies, et les dirigeants de l'Icsi et de la Foncsi. Ce dispositif s'inscrit dans l'approche collaborative habituelle de la Fondation et de l'Institut, avec la particularité que l'échange et le partage d'expérience se font au plus haut niveau.

LES AXES DE REFLEXION

La feuille de route de ce groupe est construite autour de 4 axes.

- AXE 1 : La réduction des accidents graves et mortels avec une action forte au niveau national.
- AXE 2 : L'accompagnement des TPE et PME, prestataires des grands groupes industriels, dans l'amélioration de leur culture de sécurité.
- AXE 3 : L'utilisation des nouvelles technologies pour améliorer la sécurité (réalité virtuelle, IA).
- AXE 4 : Le maintien d'un niveau d'attention élevé sur la sécurité industrielle dans un contexte de diminution des accidents et d'une possible perte de conscience des risques.



Les dirigeants des grands groupes lors des 20 ans de la Foncsi et de l'Icsi

Le travail effectué en 2025

Le groupe s'est réuni régulièrement pour progresser sur ces thèmes, en mettant en commun les données et bonnes pratiques de chacun.

En 2025, plusieurs actions ont été menées : mise en commun de données et de pratiques de réduction des accidents graves et mortels, rencontre avec la direction générale du travail (DGT), appui concret et coordonné au MASE pour mieux aider les PME-TPE à accéder aux meilleures pratiques de sécurité, utilisation de l'IA pour réduire les accidents et développer une sécurité plus prédictive, partage des grands accidents industriels pour maintenir la conscience des risques majeurs, etc.

Au-delà de ces actions concrètes, le groupe est aussi un lieu de rencontre et d'échanges informels entre dirigeants de grands groupes industriels, ouvrant des opportunités de visites mutuelles, d'échanges de vues sur la complexité des questions de sécurité et la façon dont chaque entreprise règle sa gouvernance sur les sécurités à gérer en parallèle (produits, installations, santé-sécurité, environnemental et cyber).

02

Les réseaux internationaux

NETWORK

La Foncsi soutient le réseau scientifique NeTWork (New and emerging Technologies and Work), un réseau regroupant les meilleurs spécialistes mondiaux du management et de la gouvernance de la sécurité.

La Foncsi intervient, au sein de NeTWork, comme financeur et organisateur du séminaire annuel.

La Fondation coordonne également la publication des résultats du séminaire au travers d'un ouvrage chez Springer dans la collection en accès libre (*open access*) « SpringerBriefs in Safety Management ».

Séminaire

Piloté par Siri Wiig (Université de Stavanger, Norvège), Teemu Reiman (Lilikoï, Finlande) et Catherine Calderwood (Université de Strathclyde, Royaume-Uni), le séminaire annuel de NeTWork s'est tenu à l'Abbaye de Royaumont (France) du 30 janvier au 1^{er} février 2025, et portait sur le silotage des activités : « *Enough of working in silos: how do leaders, regulators, investigators, and practitioners work together?* »

Près d'une vingtaine d'experts internationaux ont participé à ce séminaire et avaient envoyé préalablement un article de positionnement, qui a été présenté et discuté lors du séminaire. Les discussions et suggestions ont permis aux auteurs de compléter leurs articles, qui seront ensuite publiés dans la collection « SpringerBriefs in Safety Management ».



Les participants au séminaire NeTWork de 2025

Publication

En août 2025, La Foncsi a publié un nouvel ouvrage dans sa collection chez Springer, intitulé *Decommissioning Aging Installations and Declining Technologies. Burden or Inspiration?* Cette publication présente, à travers dix chapitres scientifiques, les résultats du séminaire de 2024 du réseau NeTWork.



EN SAVOIR PLUS :
www.network-network.org

PERSPECTIVES

Le séminaire de 2026, intitulé « *Is safety so special?* », portera sur l'articulation, voire la compatibilité, des modèles de management de la sécurité avec les modèles de management en place dans les organisations à risque. Il se tiendra du 11 au 13 mai 2026.

2026

SAF€RA

La Foncsi participe activement au consortium européen de recherche en sécurité industrielle, Saf€ra.

Ce consortium organise régulièrement des appels à propositions de recherche réunissant des opérateurs européens de la recherche, qu'ils soient *programme owners* (ministères, agences de recherche) ou instituts spécialisés qui participent aux projets en y allouant des mois de travail de leurs experts et chercheurs.

Saf€ra organise également des symposiums afin de présenter les équipes retenues lors des différents appels à propositions ainsi que leurs résultats.

Symposium

Le symposium 2025 de Saf€ra s'est tenu sous la forme d'une session dédiée au sein de la conférence internationale sur la sécurité & l'innovation, organisée par l'Issa et l'Inail, du 11 au 13 mars 2025 à Rome.

Cette session spéciale a permis de présenter les résultats les plus récents des projets financés par Saf€ra, mettant en lumière les avancées en matière de sécurité des travailleurs.

Appel à propositions

Le consortium Saf€ra a lancé au premier trimestre 2025 son 9^e appel à propositions, sur la sécurité et les nouvelles technologies (nouveaux matériaux, technologies avancées, robotique, intelligence artificielle...).

Avec une déclinaison en deux thèmes :

- Thème 1 : *Applications of advanced materials and technologies to reduce worker exposure to hazardous substances.*
- Thème 2 : *Robotics and AI in health, safety, and sustainability contexts.*



03

Les publications

2026

PERSPECTIVES

En février 2026, le consortium Saf€ra a lancé un nouvel appel à propositions sur les solutions et technologies innovantes pour améliorer la sécurité des travailleurs et des intervenants d'urgence.



EN SAVOIR PLUS :
www.safera.eu

SPRINGERBRIEFS in Safety Management

La Foncsi publie chez l'éditeur scientifique Springer depuis 2016 une collection en accès libre (*open access*), les « SpringerBriefs in Safety Management ».

Cette collection propose une série d'ouvrages regroupant des chapitres scientifiques rédigés en anglais sur le management de la sécurité industrielle.

Grâce à l'éclairage de différentes disciplines – alliant sciences humaines et sociales, sciences de l'ingénieur, ou encore économie, droit et gestion – cette collection explore de nouveaux sujets liés à la sécurité, en anticipant les défis opérationnels des industries tout en prenant en compte les préoccupations de la société.

Les ouvrages publiés par la Foncsi dans les « SpringerBriefs in Safety Management » s'adressent principalement à un public académique, d'experts mais aussi de praticiens. Toutes les activités à risque – énergie, process, transport, services (santé notamment) – sont concernées par les concepts et résultats présentés.

Conformément au statut d'utilité publique de la Foncsi, les ouvrages publiés dans cette collection sont tous disponibles en accès libre. Ainsi, l'intégralité de la collection est mise à disposition gratuitement sous une licence Creative Commons. Il suffit de télécharger l'ouvrage sur la plateforme Internet de Springer, ou depuis le site de la Foncsi.

2 SpringerBriefs publiés en 2025

Public Participation in Governance of Industrial Safety Risks, édité par Corinne Bieder, Hervé Laroche et Caroline Kamaté (janvier 2025)

Decommissioning Aging Installations and Declining Technologies. Burden or Inspiration?, édité par Mathilde Bourrier (août 2025)



10 ans avec Springer, 17 livres parus, 1,4 million de téléchargements!

En 2016, la Foncsi signait un partenariat avec l'éditeur scientifique de référence, Springer, pour créer une nouvelle collection intitulée : « SpringerBriefs in Safety Management ». Le premier ouvrage de la Foncsi paraissait quelques mois plus tard en 2017.

Au rythme régulier de 1 à 3 ouvrages par an, la Foncsi a publié au total 17 « SpringerBriefs », regroupant chacun une quinzaine de chapitres scientifiques. Les ouvrages peuvent être téléchargés intégralement ou par chapitres individuels.

Ces ouvrages ont tous été téléchargés plusieurs dizaines de milliers de fois, et 5 d'entre eux – pour les plus anciens – ont même dépassé les 100 000 téléchargements.

Avec plus de 250 000 téléchargements, l'ouvrage *Safety Cultures, Safety Models*, publié en 2018 établit un record.

Un autre ouvrage plus récent, publié en 2024, *Climate Change and Safety in High-Risk Industries*, promet de belles performances avec déjà 70 000 téléchargements en seulement 8 mois.

Enfin, un dernier chiffre qui peut paraître vertigineux et qui confirme le succès de cette collection en *open access* :

**Les 17 ouvrages
ont cumulé au total
1,4 million
de téléchargements**

L'ENSEMBLE DES TITRES

et leurs téléchargements

• 2025 Decommissioning Aging Installations and Declining Technologies	17 000 téléchargements
• 2025 Public Participation in Governance of Industrial Safety Risks	10 000 téléchargements
• 2024 Climate Change and Safety in High-Risk Industries	70 000 téléchargements
• 2024 The Regulator-Regulatee Relationship in High-Hazard Industry Sectors	32 000 téléchargements
• 2024 Compliance and Initiative in the Production of Safety	21 000 téléchargements
• 2024 Safe Performance in a World of Global Networks	43 000 téléchargements
• 2023 Visualising Safety, an Exploration	40 000 téléchargements
• 2023 Safety in the Digital Age	45 000 téléchargements
• 2022 Managing Future Challenges for Safety	41 000 téléchargements
• 2022 Contracting and Safety	38 000 téléchargements
• 2020 The Coupling of Safety and Security	105 000 téléchargements
• 2020 Human and Organisational Factors	149 000 téléchargements
• 2019 Exploring Resilience	180 000 téléchargements
• 2018 Safety Cultures, Safety Models	252 000 téléchargements
• 2018 Risk Communication for the Future	106 000 téléchargements
• 2018 Beyond Safety Training	151 000 téléchargements
• 2017 The Illusion of Risk Control	98 000 téléchargements

PERSPECTIVES

2026 s'annonce extrêmement riche en publications dans la collection des « SpringerBriefs » de la Foncsi :

- 2 ouvrages sur la sécurité du futur et les nouveaux enjeux dans un monde qui change
- 1 ouvrage sur les compétences et carrières en sécurité à l'horizon 2040, issu de l'analyse stratégique sur le sujet
- 1 ouvrage sur le silotage des activités, issu du séminaire 2025 de NeTWork
- 1 ouvrage en collaboration avec le réseau Resilience engineering
- 1 ouvrage sur la formation à la résilience avec l'Université de Genève

CAHIERS de la sécurité industrielle

La Foncsi publie depuis 2008 des « Cahiers de la sécurité industrielle ». Il s'agit d'une collection qui permet de diffuser les résultats des travaux de recherche et d'échange animés par la Fondation. Les « Cahiers de la sécurité industrielle » sont également librement téléchargeables sur son site Internet. Cette collection compte plus d'une centaine d'ouvrages.

3 « Cahiers » publiés en 2025

Criminalisation of errors and deviations from procedure in criminal inquiries (février 2025), qui est la traduction anglaise d'un ouvrage publié en 2024. Il s'agit de la transcription d'un atelier-débat qui s'est tenu en septembre 2024 avec Aurélia Grignon, Nicolas Gombault, Yannick Malinge et Pierre-Franck Chevet.

L'IA et la gestion de la sécurité : Enjeux et questions clés (mai 2025); et sa traduction en anglais *AI and safety management. An overview of key challenges* (juin 2025). Ces « Cahiers » ont été rédigés dans le cadre de l'analyse stratégique sur les pratiques de sécurité à l'ère de la transition numérique par Eric Marsden (Foncsi), et par Véronique Steyer (École Polytechnique).



TRIBUNES de la sécurité industrielle

La Foncsi publie depuis 2013 des « Tribunes de la sécurité industrielle ». Cette collection propose des articles d'opinion courts pour faire progresser le débat sur des sujets critiques liés à la sécurité industrielle.

2 « Tribunes » publiées en 2025

En 2025, la Foncsi a publié une « Tribune » de Jean Pariès sur l'accident du 19 janvier 2025 qui s'est produit entre un hélicoptère et un avion de transport à l'aéroport de Washington. Cette « Tribune » permet de revenir en détail sur les analyses d'évènement et surtout d'introduire la notion de « syndrome de la sécurité fantôme ». Elle s'intitule *Une démarche épidémiologique contre le syndrome de la sécurité fantôme*, et est disponible en français et anglais.



3 « Cahiers » 2 « Tribunes » publiés en 2025



2026

PERSPECTIVES

Des ouvrages sont en préparation pour présenter les résultats des travaux du programme « Foncsi 4 ».

DÉCOUVRIR TOUTES LES PUBLICATIONS DE LA FONCSI
www.foncsi.org

04

La diffusion

LE SITE INTERNET

L'année 2025 marque la première année du nouveau site Internet de la Foncsi, www.foncsi.org.

Un tout nouveau site Internet a en effet été mis en ligne en novembre 2024. Plus ergonomique et plus moderne, le nouveau site est mis à jour régulièrement, en français et en anglais.

Il donne accès :

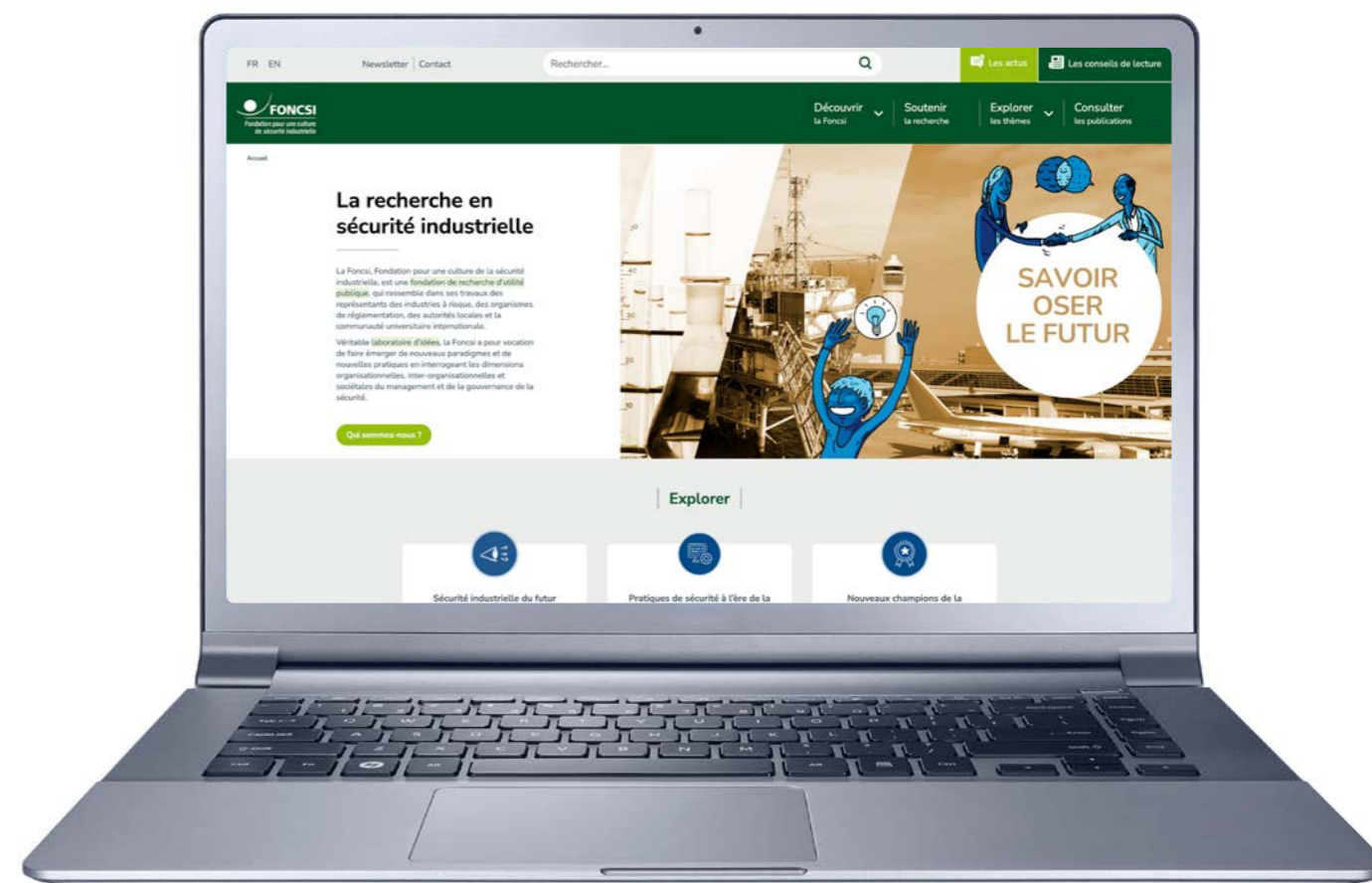
- aux publications de la Fondation en accès libre : « SpringerBriefs », « Cahiers de la sécurité industrielle », « Tribunes », etc.
- à des conseils de lecture d'articles scientifiques proposés tous les mois,
- aux informations sur les travaux de recherche en cours : analyses stratégiques, groupes de travail, pilotes, etc.
- et à l'actualité de la Fondation.

La première année de mise en ligne du site est encourageante en matière de consultations, avec plus de

**21 400 visites
et 40 300 pages
consultées en 2025**

La majorité des visites ont été faites par des internautes européens (11 000 visites, dont 9 500 françaises), et la deuxième nationalité est nord-américaine (6 000 visites).

Les pages les plus consultées sont les publications, les actualités de la Fondation et les conseils de lecture.



Les 3 pages de publication les plus visitées en 2025 sont celles sur :

- le « Cahier » sur *L'IA et la gestion de la sécurité*
- La « Tribune » sur *Une démarche épidémiologique contre le syndrome de la sécurité fantôme*
- Le « Cahier » sur *La sécurité à l'ère du « vivre avec » : Incertitude, complexité et nouvelles attentes*

Ces trois publications sont récentes (2024 et 2025) et correspondent également aux documents les plus téléchargés sur le site en 2025.

Conseils de lecture sur le site Internet

Depuis 2021, chaque mois, l'équipe de la Foncsi propose des résumés « orientés » d'articles ou de livres pour des lecteurs du monde industriel. Ce sont de véritables pépites pour les idées apportées à la sécurité.

Chaque article est résumé en français et en anglais, avec un accès direct à sa source, et un avis du relecteur.

En 2025, **onze conseils de lecture** ont été mis en ligne sur le site de la Foncsi et relayés à la fois via le « FlashWeb » et sur LinkedIn.

Au total, plus de 70 recommandations de lecture sont désormais accessibles en français aux visiteurs sur le site de la Foncsi, et une douzaine en anglais.

L'ensemble des conseils de lecture ont rencontré un vif intérêt, enregistrant plus de **2 400 consultations** sur le site durant l'année 2025.

LES CONSEILS DE LECTURE 2025

de la Foncsi

- **Janvier 2025** : "Understanding automation transparency and its adaptive design implications in safety-critical systems", de Mina Saghafian, Dorteia Mathilde Kristin Vatn, Stine Thordarson Moltubakk, Lene Elisabeth Bertheussen, Felix Marcel Petermann, Stig Ole Johnsen & Ole Andreas Alsos
- **Février 2025** : "Getting away "Scott"(but not Susan) free", de John Fiset & Alyson Byrne
- **Mars 2025** : "Risk perception and safety behaviors in high-risk workers", de Giulia Priolo, Michela Vignoli & Karina Nielsen
- **Avril 2025** : "The part that we play", de Jan Hayes, Sarah Maslen, Sarah Holdsworth & Orana Sandri
- **Mai 2025** : "The Effects of Moral Intensity and Moral Disengagement on Rule Violations", de Claire Mann, Sharon Clarke & Sheena Johnson
- **Juin 2025** : « De la perception des risques à la construction de la sécurité dans le métier de guide de haute montagne », de Antoine Girard
- **Juillet 2025** : "Improving work environments through regulation", Christian Ståhl, Daniel Lundqvist & Catherine Reineholm
- **Septembre 2025** : « L'Entreprise robuste », de Olivier Hamant, Olivier Charbonnier & Sandra Enlart
- **Octobre 2025** : "An introduction to incremental safety", de Erik Hollnagel
- **Novembre 2025** : "Are Employees Safer When the CEO Looks Greedy?", de Don O'Sullivan, Leon Zolotoy, Madhu Veeraraghavan & Jennifer R. Overbeck
- **Décembre 2025** : "Safety culture maturity models in occupational safety and health", de Stefania Curti, Mena Gallo, Mattia Roberto Nocilla, Andrea Montagnani, Stefano Mattioli, Maria Grazia Gnoni & Diego De Merich

LE FLASHWEB

Depuis plus de 10 ans, la Foncsi envoie une newsletter mensuelle à sa communauté : le « FlashWeb ».

Cette newsletter reprend les principales actualités de la Fondation :

- les avancées des projets de recherche en cours (compétences et carrières, nouveaux champions, sécurité et numérique, etc.);
- les nouvelles publications (« SpringerBriefs », « Cahier de la sécurité industrielle », « Tribune », etc.) toutes librement téléchargeables;
- les conférences organisées par la Foncsi;
- tous les mois des conseils de lecture et le décryptage d'articles scientifiques.

En 2025, la Foncsi envoyait sa newsletter en français à 950 personnes de sa communauté : chercheurs et experts travaillant sur ses projets, mécènes et partenaires de la Fondation, et plus largement à toutes les personnes en ayant fait la demande.



S'INSCRIRE À LA NEWSLETTER
> je m'abonne

LINKEDIN

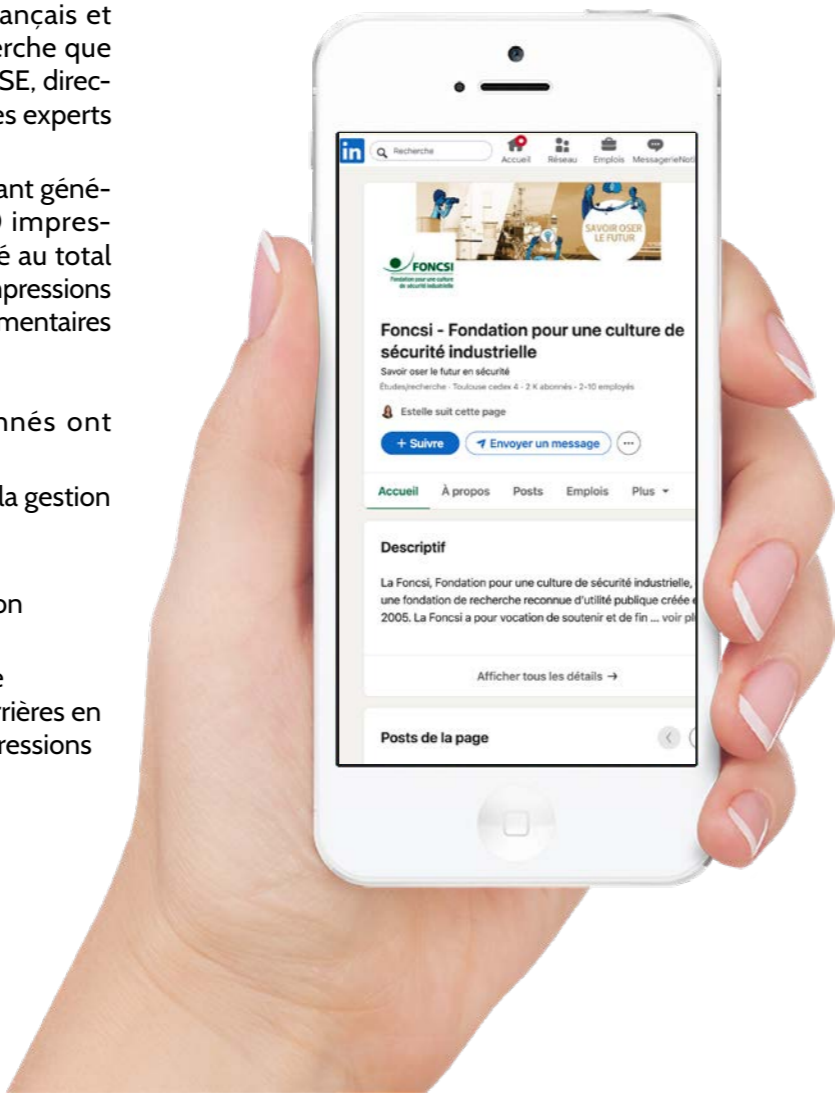
La Foncsi s'est dotée depuis 2020 d'un profil sur LinkedIn, premier réseau social professionnel international. Ce réseau social permet à la Fondation de communiquer au plus grand nombre sur les avancées de ses travaux de recherche, de promouvoir ses publications dans les différentes collections, et de proposer de participer à des événements sur la sécurité industrielle (webinaires, conférences, symposium, etc.).

Fin 2025, le compte était suivi par plus de **2 000 abonnés** (1700 abonnés fin 2024, 1400 fin 2023, 1100 fin 2022 et 650 fin 2021), français et internationaux, tant du monde de la recherche que de l'industrie (préventeurs, responsables QHSE, directeurs sécurité...), que par des syndicats ou des experts consultants.

La Foncsi a publié **29 posts** en 2025, pouvant générer de quelques centaines jusqu'à 9 000 impressions (max. 4 000 en 2024). Ils ont cumulé au total **39 800 impressions** sur l'année (38 700 impressions en 2024), 4 200 clics, 850 réactions, 72 commentaires et 31 partages.

Fin 2025, les trois posts les plus visionnés ont concerné :

- La publication du « Cahier » sur l'IA et la gestion de la sécurité – 9 000 impressions
- Le séminaire académique de l'analyse stratégique sur la sécurité et la transition numérique – 2 600 impressions
- Le séminaire de restitution de l'analyse stratégique sur les compétences et carrières en sécurité à l'horizon 2040 – 2 350 impressions



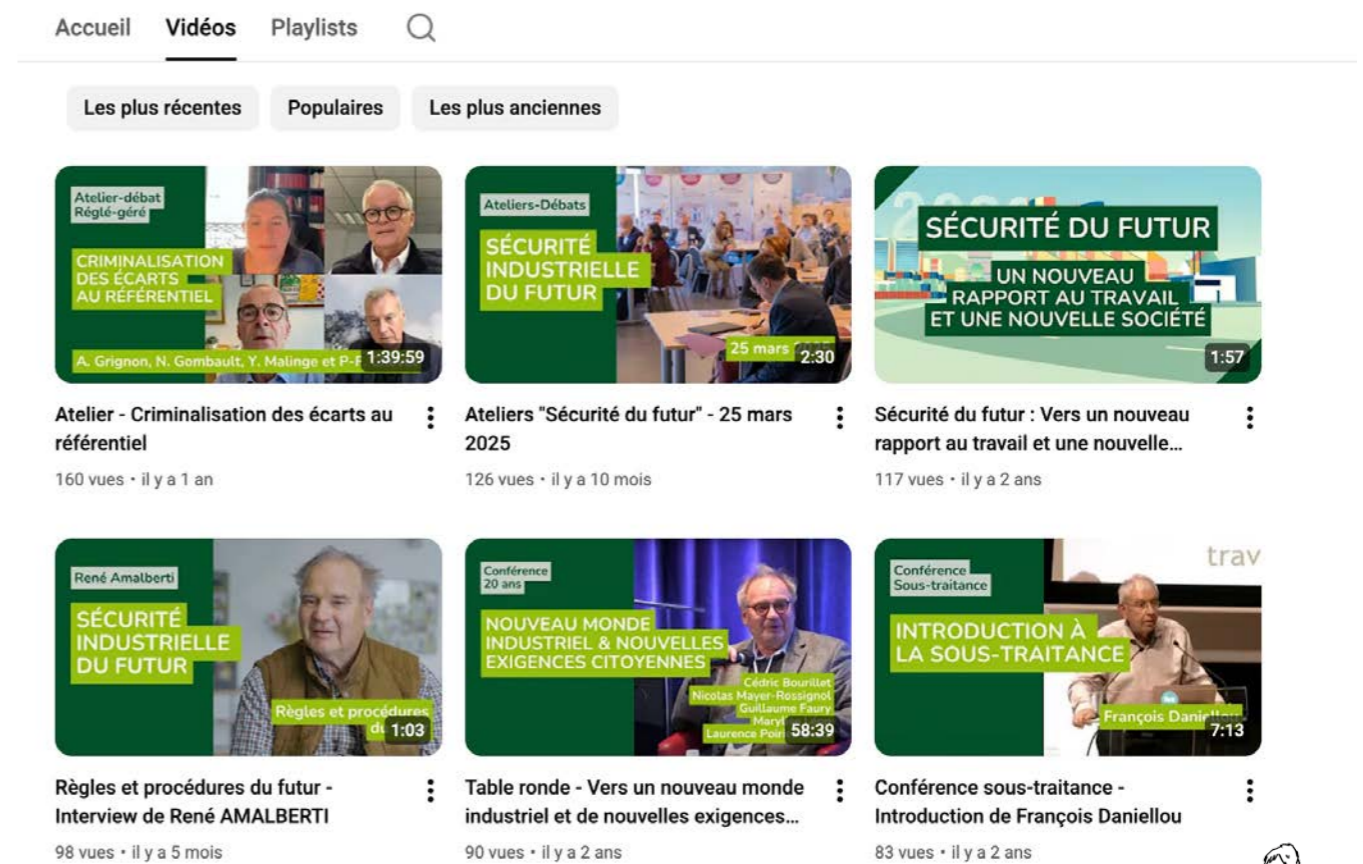
SUIVRE LA FONCSI
 > Je veux suivre le compte LinkedIn

LA CHAÎNE YOUTUBE

Afin de répondre à son statut d'utilité publique et diffuser ses résultats au plus grand nombre, la Fondation met ses vidéos sur les réseaux sociaux et a lancé fin 2023 une chaîne YouTube, @LaFoncsi.

S'y trouvent des vidéos diffusées lors de conférences qu'elle a organisées, mais aussi les captations d'autres conférences et tables rondes : sous-traitance, participation citoyenne, etc.

Cinq nouvelles vidéos ont été mises en ligne en 2025, qui ont été réalisées lors de l'atelier de prospective du 25 mars sur la sécurité du futur. Au total, une trentaine de vidéos en français et en anglais sont en ligne.



DÉCOUVRIR LES VIDÉOS
 > Je veux suivre la chaîne





6 allée Émile Monso
ZAC du Palays - BP 34038
31029 Toulouse cedex 4

www.foncsi.org